

# Kompetenzstärkung durch kontinuierliche Fortbildung



**Prof. Dr. Christoph Mayer,**  
Mitglied des Vorstands der RMA  
Risk Management & Rating Association e.V.

## Liebe Leserinnen und Leser,

haben Sie sich schon den 18. und 19. Mai 2026 in Ihrem Kalender blockiert? Wir begrüßen Sie gerne zur 20. Auflage des Risk Management Congress der RMA in München! Diese renommierte Fachkonferenz gehört zu den wichtigsten Veranstaltungen im deutschsprachigen Raum rund um Risikomanagement, Rating und Krisenmanagement. Unter dem Motto „Erfolgreiches Chancen- und Risikomanagement 2026“ erwartet Sie ein umfassendes Programm mit Expertenwissen für Entscheider:innen und Praktiker:innen – praxisnah, zukunftsorientiert und interdisziplinär. Nutzen Sie die Gelegenheit, sich zu vernetzen und aktuelle Trends mitzunehmen, die Sie und Ihr Unternehmen sicher durch herausfordernde Zeiten steuern. Merken Sie sich den Termin vor – nähere Infos finden Sie demnächst auf den Internetseiten der RMA.

Darüber hinaus bieten wir Ihnen im November 2025 drei herausragende Veranstaltungen, die Ihnen praxisnahe Einblicke und Werkzeuge für Ihr Risikomanagement bieten:

Am 18. November findet online das Seminar „Aktuelle Einschätzungen zur makroökonomischen Risikolage“ statt. Mit Prof. Dr. Werner Gleißner und Endre Kamaras erwarten Sie fundierte volkswirtschaftliche Analysen zu Konjunktur, Inflation und geopolitischen Risiken – essentielle Informationen, um Ihr Unternehmen robust und krisenfest zu positionieren.

Am 19. November folgt das praxisorientierte Online-Aufbauseminar „Simulationsbasierte risikogerechte Bewertung mit Excel – Teil 3“. Excel ist trotz moderner Risikomanagement-Software nach wie vor ein unverzichtbares Werkzeug in vielen Unternehmen. Seine Flexibilität und Verfügbarkeit machen es Controllern und Risikomanagern möglich, eigene Risikoanalysen und simulationsbasierte Modelle selbst zu erstellen und anzupassen. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie mit Excel und einem speziellen Add-In risikoaggregierende Simulationen aufbauen und interpretieren. Das stärkt Ihre Kompetenz, Risiken systematisch zu steuern und fundierte Entscheidungen zu treffen. Excel bietet Ihnen den Vorteil, Modelle flexibel zu gestalten, die oft nicht durch Standardsoftware abbildbar sind. Zudem erfahren Sie, wie typische Fallstricke vermieden und Methoden praxisnah verbessert werden können – eine wertvolle Basis für nachhaltiges Risikomanagement in Ihrem Unternehmen.

Am 28. November 2025 laden wir Sie zum Präsenz-Arbeitskreis „Integriertes Risikomanagement“ in Braunschweig ein. Dieses Treffen bietet Raum für den Austausch über Verzahnung verschiedener Risikomanagement-Disziplinen und die Entwicklung integrierter Ansätze, die gerade in komplexen Organisationen unverzichtbar sind. Profitieren Sie von Erfahrungsaustausch und fachlichen Impulsen in einem kollegialen Umfeld.



## RMA Top-Events

- 14. November 2025:** Start Online-Lehrgang „Mini MBA in Board Regulations and Governance“
- 18. November 2025:** Online-Seminar „Aktuelle Einschätzungen zur makroökonomischen Risikolage“
- 18./19. November 2025:** Seminar „Krisenmanagement Modul 4 – Vorbereiten, Durchführen & Bewerten einer Krisenstabsübung nach ISO 22361“
- 19. November 2025:** Online-Seminar „Simulationsbasierte, risikogerechte Bewertung mit Excel: Teil 3 Aufbaukurs B“
- 20. November 2025:** Seminar „Visualisierung im Krisenmanagement: Schlüssel zur effektiven Zusammenarbeit“
- 28. November 2025:** AK „Integriertes Risikomanagement“
- 02./03. Dezember 2025:** Seminar „Krisenmanagement für Führungskräfte“
- 04. Februar 2026:** Kompaktkurs „Krisenmanagement nach ISO 2361“
- 18./19. Mai 2026:** 20. Risk Management Congress

Diese Veranstaltungen bieten wertvolle Möglichkeiten, Ihre Risikokompetenzen zu stärken und das Controlling mit abgestimmten Instrumenten zu bereichern. Nähere Informationen zu unserem gesamten Angebot finden Sie wie immer auf unseren Internetseiten. Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme an unseren Veranstaltungen! ■

*Ihr Prof. Dr. Christoph Mayer*

# Weiterbildung als strategischer Erfolgsfaktor: Das Seminarprogramm der RMA



In einer zunehmend komplexen und risikobehafteten Welt kommt der kontinuierlichen Weiterbildung im Risikomanagement eine zentrale Bedeutung zu. Sie ist weit mehr als nur ein persönlicher Vorteil für einzelne Mitarbeitende – vielmehr stellt sie einen entscheidenden strategischen Erfolgsfaktor für Unternehmen und Organisationen dar. Angesichts der sich stetig verändernden Risikolandschaft, geprägt von globalen Krisen, regulatorischen Neuerungen und technologischen Entwicklungen, müssen Unternehmen ihre Kompetenzen laufend ausbauen und aktuell halten, um wettbewerbsfähig und zukunftsfähig zu bleiben.

Die RMA Risk Management & Rating Association e.V. hat diesen Bedarf erkannt und bietet mit ihrem umfassenden Seminarprogramm eine breite Palette an praxisnahen und wissenschaftlich fundierten Weiterbildungsformaten an. Das Angebot reicht von Einsteigerseminaren über spezialisierte Fachworkshops bis hin zu Fortbildungen für erfahrene Risikomanager. Die Veranstaltungen werden sowohl von der RMA selbst organisiert als auch in Kooperation mit namhaften Partnern durchgeführt, um eine größtmögliche Vielfalt und Aktualität der Inhalte zu gewährleisten. Dabei profitieren die Teil-

nehmenden nicht nur vom fundierten Wissen der Referentinnen und Referenten, sondern auch vom Erfahrungsaustausch mit Fachkollegen und der Möglichkeit, Best Practices kennenzulernen und zu diskutieren.

## Warum Weiterbildung im Risikomanagement heute wichtiger ist denn je

In den vergangenen Jahren haben sich die Anforderungen an Unternehmen und Organisationen im Umgang mit Risiken grundlegend verändert und sind in vielerlei Hinsicht komplexer geworden. Die Welt wird von einer zunehmenden Unsicherheit und Komplexität geprägt: Globale Krisen wie Pandemien, wirtschaftliche und politische Turbulenzen sowie klimabedingte Extremereignisse stellen das Risikomanagement vor die Herausforderung, innovative und nachhaltige Lösungsansätze zu entwickeln. Hinzu kommen rasant fortschreitende technologische Entwicklungen, die etablierte Geschäftsmodelle infrage stellen und zugleich neue Risiken entstehen lassen – etwa in Form von Cyberangriffen, die ganze Lieferketten unterbrechen können, oder geopolitischen Spannungen, die Märkte destabilisieren und Unternehmen zu schnellen Anpassungen ihrer Strategien

zwingen. Ein weiterer bedeutender Faktor ist der ständig steigende Druck durch strengere regulatorische Vorgaben sowie die zunehmenden gesellschaftlichen Erwartungen an verantwortungsvolles Handeln.

Marco Wolfrum, Geschäftsführer der RMA Rating & Risk Academy GmbH, bringt es auf den Punkt: „In diesem dynamischen und vielschichtigen Umfeld ist Weiterbildung im Risikomanagement längst kein bloßes ‚Nice-to-have‘ mehr, sondern ein unverzichtbarer strategischer Erfolgsfaktor.“ Weiterbildung bildet die Grundlage, um auf neue Herausforderungen adäquat und proaktiv reagieren zu können. Die fortschreitende Vernetzung und das hohe Tempo, mit dem Risiken entstehen und sich gegenseitig beeinflussen, machen es für Fach- und Führungskräfte unerlässlich, aktuelle Entwicklungen im Blick zu behalten und komplexe Zusammenhänge schnell zu erfassen sowie zu bewerten. Beispielsweise können Cyberangriffe nicht nur die IT-Infrastruktur eines Unternehmens betreffen, sondern auch weitreichende Auswirkungen auf Geschäftspartner und Kunden haben, wenn Lieferketten unterbrochen werden. Auch politische Krisen oder wirtschaftliche Instabilität können ganze Märkte verändern und Unternehmen vor existenzielle Herausforderungen stellen.

Die regulatorischen Anforderungen an Unternehmen nehmen ständig zu und werden immer komplexer. Gesetzesinitiativen wie das StaRUG, ESG-Vorgaben, das Lieferkettengesetz sowie internationale Normen wie die ISO 22361 verlangen von Organisationen, sich intensiv mit ihren Risiken auseinanderzusetzen und diese in den unternehmerischen Entscheidungsprozess einzubeziehen. Ohne eine fundierte Weiterbildung und die regelmäßige Aktualisierung des eigenen Wissens ist es kaum möglich, den Überblick über neue Vorschriften zu behalten und deren Auswirkungen auf das eigene Unternehmen korrekt einzuschätzen.

Auch technologische Entwicklungen verändern die Arbeitsweise im Risikomanagement nachhaltig. Der Einsatz von Künstlicher Intelligenz, Big Data und simulationsbasierten

Methoden eröffnet neue Möglichkeiten zur Analyse, Bewertung und Steuerung von Risiken. Um diese modernen Instrumente jedoch effektiv nutzen zu können, müssen Mitarbeitende das entsprechende Know-how besitzen und mit den neuesten digitalen Tools vertraut sein. Weiterbildung ist daher ein zentraler Hebel, um die Potenziale neuer Technologien voll auszuschöpfen und mögliche Risiken frühzeitig zu erkennen sowie kontrollieren zu können.

Ein weiterer Aspekt, der die Bedeutung von Weiterbildung im Risikomanagement unterstreicht, ist der anhaltende Fachkräftemangel und der bevorstehende Generationenwechsel in vielen Unternehmen. Durch gezielte Qualifizierungsmaßnahmen kann nicht nur bestehendes Wissen weitergegeben und ausgebaut werden, sondern auch die Zukunftsfähigkeit der Organisation gesichert und eine nachhaltige Personalentwicklung gewährleistet werden. Weiterbildung fördert die Kontinuität in den Strukturen und schafft die Grundlage für eine erfolgreiche Nachfolgeplanung.

Nicht zuletzt ist auch die Entwicklung und Pflege einer gelebten Risikokultur essenziell für den nachhaltigen Unternehmenserfolg. Seminare und Weiterbildungsveranstaltungen dienen nicht nur dem Erwerb von Fachwissen, sondern fördern auch den offenen Austausch zwischen Kolleginnen und Kollegen, stärken das Bewusstsein für Risiken und helfen dabei, eine gemeinsame Sprache und Haltung im Umgang mit Unsicherheiten und Herausforderungen zu etablieren. Nur so kann eine Organisation langfristig resilient bleiben und den vielfältigen Anforderungen einer modernen Risikowelt gerecht werden.

### Die RMA-Seminare: Fachwissen aus erster Hand

Die RMA Academy, eine 100%ige Tochtergesellschaft der RMA, organisiert regelmäßige Seminare zu aktuellen Themen. Die Veranstaltungen sind als Online- oder Präsenzformate konzipiert und richten sich an Praktiker, Führungskräfte und Fachleute.

### Auswahl aktueller Seminare:

#### Risikoquantifizierung – Ein praktischer Leitfaden

Dieses Seminar vermittelt praxisnahe Methoden zur sachgerechten Quantifizierung von Risiken. Die Teilnehmenden lernen, wie Risiken systematisch erfasst, mit geeigneten Wahrscheinlichkeitsverteilungen bewertet und zentrale Risikokennzahlen abgeleitet werden können. Ziel ist es, auch ohne tiefgehende mathematische Vorkenntnisse fundierte Risikoanalysen durchführen zu können.

#### Klassische und Generative KI-Verfahren im Risikomanagement

Das Seminar zeigt, wie klassische KI-Methoden (z. B. Entscheidungsbäume) und moderne generative Ansätze (z. B. Large Language Models) im Risikomanagement eingesetzt werden können. Neben den theoretischen Grundlagen stehen praktische Anwendungsbeispiele und Tools im Mittelpunkt, sodass die Teilnehmenden konkrete Impulse für die eigene Arbeit erhalten.

## Transparenz, die Volatilität reduziert

Reporting ist mehr als Offenlegung: Finanz- und ESG-Daten belegen, wie Unternehmen Cashflow und Risiken steuern und liefern damit den Nachweis, den Banken, Investoren, Geschäftspartner erwarten.

Mit Funk wird Reporting zum Werkzeug für Resilienz und Verlässlichkeit.  
**Kontaktieren Sie uns! Wir machen Reporting zu Ihrem Wettbewerbsvorteil.**

**Interesse geweckt?**  
Funk Consulting GmbH | Valentinskamp 20 | 20354 Hamburg  
Lucas Boßhammer und Julia Timmerbeil  
fon +49 40 35914-0 | consulting@funk-gruppe.de



### Volkswirtschaftliche Krisen als bestandsgefährdende Entwicklungen

Hier werden makroökonomische Risiken wie Inflation, Rezession oder geopolitische Spannungen systematisch analysiert. Die Teilnehmenden erfahren, wie solche Krisen frühzeitig erkannt und in die Unternehmensstrategie integriert werden können, um die Bestandsgefährdung des eigenen Unternehmens zu minimieren.

### Dreiteilige Seminarreihe: Simulationsbasierte, risikogerechte Bewertung mit Excel

Diese umfassende Seminarreihe vermittelt die Grundlagen und fortgeschrittene Methoden der Risikoaggregation mittels Simulation in Excel (mit Add-Ins wie Risk Kit oder Crystal Ball).

■ Im **Grundlagenmodul** werden die Bestimmung des aggregierten Ertragsrisikos, die Identifikation und quantitative Beurteilung von Risiken sowie die Ableitung wesentlicher Risikokennzahlen behandelt.

■ Im **Aufbaukurs A** liegt der Fokus auf der Modellierung von Abhängigkeiten zwischen Risiken, der Nutzung von Korrelationen und der Berücksichtigung gemeinsamer Einflussfaktoren.

■ Im **Aufbaukurs B** werden zeitliche Abhängigkeiten und mehrperiodige Betrachtungen in Planungsmodellen thematisiert.

Die Seminarreihe richtet sich an Praktiker, die simulationsbasierte Methoden zur Risikoaggregation und -bewertung in der Praxis anwenden möchten und vermittelt Schritt für Schritt, wie komplexe Risikomodelle in Excel aufgebaut und interpretiert werden.

### Personalrisiken – Analyse und Bewertung

Dieses Seminar vermittelt ein praxisbewähr-

tes Modell zur Bewertung von Risiken, die durch oder für Mitarbeitende entstehen – etwa Fachkräftemangel, Fluktuation oder Know-how-Verlust. Die Teilnehmenden lernen, wie Personalrisiken systematisch identifiziert, bewertet und in die Gesamtunternehmenssteuerung integriert werden können.

### Makroökonomische Risikolage – Aktuelle Einschätzungen (Quartalsformat)

Dieses Seminar findet einmal pro Quartal statt und beleuchtet jeweils die aktuelle makroökonomische Situation. Im Fokus stehen insbesondere die aktuellen Einschätzungen zur gesamtwirtschaftlichen Entwicklung in Deutschland – dazu gehören Zinsentwicklung, Inflation und das Bruttoinlandsprodukt (BIP). Die Teilnehmenden erhalten einen Überblick über die wichtigsten globalen und nationalen Risiken und lernen, wie diese Entwicklungen in die eigene Risikoanalyse und Unternehmensplanung integriert werden können. Durch die regelmäßige Aktualisierung bleiben die Teilnehmenden stets auf dem neuesten Stand und können flexibel auf Veränderungen reagieren.

Get ready  
for Rating & Risk



Ein Unternehmen der  
RMA Risk Management & Rating  
Association e.V.



VERGÜNSTIGUNGEN  
FÜR RMA-MITGLIEDER

## Weiterbildung für Risikomanager & Ratingexperten Von Experten aus Wissenschaft und Praxis

### Seminare

- Informativ, interaktiv und praxisnah
- Informationsaustausch und Weiterbildung
- Präsenz oder online
- Kostenpflichtig

### Webinare

- Aktuelle und praxisnahe Themen aus Risikomanagement & Rating
- Live (45-90 Minuten)
- Nicht kostenpflichtig

Aktuelles Weiterbildungsprogramm unter: [www.rma-ev.org](http://www.rma-ev.org)

## Partnerseminare: Weiterbildung in Kooperation

Die RMA arbeitet mit renommierten Partnern zusammen, um ein noch breiteres Spektrum an Weiterbildung zu bieten. Diese Seminare sind oft mit Sonderkonditionen für Mitglieder verbunden.

- Certified Enterprise Risk Manager (TU München): Ein berufsbegleitendes Zertifikatsprogramm mit Präsenzmodulen, das einen systematischen Überblick über den State of the Art im Risikomanagement bietet.
- Fernstudiengänge mit der SRH Fernhochschule: Akademische Weiterbildung in den Bereichen „Grundlagen des Risikomanagements“, „Quantitative Risikoanalyse“ und „Rating, Risk & Finance“.

Für das Jahr 2026 plant die RMA eine deutliche Erweiterung des Seminarangebots.

## Fazit: Weiterbildung als Fundament für nachhaltigen Erfolg

Weiterbildung ist weit mehr als die Aneignung von Fachwissen – sie ist ein strategisches Instrument zur Zukunftssicherung. In Zeiten wachsender Unsicherheit, regulatorischer Komplexität und technologischer Disruption ist sie der Schlüssel zur Resilienz von Organisationen und zur persönlichen Entwicklung von Fach- und Führungskräften.

Die RMA trägt mit ihrem umfassenden Seminarprogramm dazu bei, Risikomanagement nicht nur als Pflicht, sondern als gelebte Praxis zu etablieren. Die Kombination aus fundierter Theorie, praxisnaher Anwendung und interdisziplinärem Austausch macht die Veranstaltungen zu einem echten Mehrwert für alle, die Verantwortung tragen.

Wer Risiken verstehen und Chancen nutzen will, muss bereit sein, sich weiterzuentwickeln. Weiterbildung ist dabei kein Kostenfaktor, sondern eine Investition – in Kompetenz, Qualität und Zukunftsfähigkeit. ■

*Informationen zum Weiterbildungsangebot der RMA finden Sie auf der Webseite der RMA oder erhalten Sie direkt per E-Mail unter [info@rma-academy.org](mailto:info@rma-academy.org). So bleiben Sie stets über neue Seminare und Angebote auf dem Laufenden.*



## Buchtipp

# Nachhaltige Strategien für das Risikomanagement: Jahrbuch Risikomanagement 2024/25

Von neuen Risikobereichen über methodische Ansätze zu technologischen Innovationen – aktuelle Fragestellungen und Lösungsansätze im Risikomanagement nimmt das neue Jahrbuch der **RMA Risk Management & Rating Association e.V.** in den Blick, u.a.:

- Welche Herausforderungen birgt die Einführung der CSRD-Berichterstattung?
- Was leisten KI und Large Language Models im Risikomanagement?
- Was zeichnet gute Sicherheitspolitik und -strategien für den öffentlichen und privaten Sektor aus?
- Welche Instrumente fördern die Resilienz kritischer Infrastrukturen?
- Welche Haftungsgefahren ergeben sich für Risikomanager aus jüngster Rechtsprechung?

Ein anschaulicher **Querschnitt aktueller Perspektiven zum Risikomanagement** in Unternehmen und Verwaltung, Forschung und Beratung.

*Link zur Bestellung*  
<https://www.esv.info/978-3-503-24100-2>



Nächster Start: 4. März 2026

## Navigieren Sie erfolgreich Risiken als zertifizierter Enterprise Risk Manager

- 9 Präsenztage in München an der Technischen Universität München
- Kombination aus Forschung & Praxis mit Fokus auf aktuelle Trends wie u.a. ESG-Risiken, KI- und Cyber-Risiken
- 2-tägige Teilnahme am Risk Management Congress in München
- Abschluss mit Universitätszertifikat der Technischen Universität München

Mehr Infos & Anmeldung



[go.tum.de/305903](https://go.tum.de/305903)

 **RMA**  
Risk Management & Rating Association e.V. [www.rma-ev.org](http://www.rma-ev.org)

**RMA Marketplace**



**Sie suchen ...** **Sie bieten ...**

Dienstleistungen & Softwarelösungen  
zu den Themen Risiko-, Compliance-,  
Versicherungsmanagement & Rating

**Wir bringen Sie zusammen:**  
[www.rma-ev.org/marketplace](http://www.rma-ev.org/marketplace)

## Impressum

### Michael Jahn-Kozma

Vorsitzender des Vorstands der  
RMA Risk Management  
& Rating Association e.V.  
[michael.jahn-kozma@rma-ev.org](mailto:michael.jahn-kozma@rma-ev.org)  
V.i.S.d.P.

### RMA-Geschäftsstelle

RMA Risk Management & Rating  
Association e.V.  
Zeppelinstr. 73, D-81669 München  
Tel.: +49.(0)1801 - RMA TEL (762 835),  
Fax: +49.(0)1801 - RMA FAX (762 329)  
[office@rma-ev.org](mailto:office@rma-ev.org), [www.rma-ev.org](http://www.rma-ev.org)

### Prof. Dr. Werner Gleißner

[fachartikel@futurevalue.de](mailto:fachartikel@futurevalue.de),  
Tel.: 0711 79735830

 **RMA**  
Risk Management & Rating Association e.V.

[www.rma-ev.org](http://www.rma-ev.org)

**Erfolgreiches Chancen-  
und Risikomanagement**



**SAVE THE DATE!**

**Risk Management  
Congress 2026**

Die 20. RMA-Jahreskonferenz  
**18. & 19. Mai 2026**  
München