

RISIKO- UND CHANCENORIENTIERTE UNTERSTÜTZUNG VON MANAGEMENTENTSCHEIDUNGEN NACH DER BUSINESS JUDGMENT RULE (ONLINE- SEMINAR)

Was macht rationale Managemententscheidungen eigentlich so schwierig? Welche Haftungsrisiken können aus Managemententscheidungen resultieren? Und wie kann man diese vermeiden? Inwieweit können die verschiedenen Funktionen des Finance-Bereichs bei der Entscheidungsunterstützung sinnvoll zusammenarbeiten? In diesem Online-Seminar wird anhand ausgewählter Praxisbeispiele erläutert, welche rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an Managemententscheidungen im Sinne der Business Judgment Rule gestellt werden, auf welcher Informationsgrundlage derartige Entscheidungen erfolgen und welche Rollen das Risikomanagement im Rahmen der Entscheidungsunterstützung übernehmen sollte.

ZIELGRUPPE (m/w/d)

Fach- und Führungskräfte in Unternehmen mit Schwerpunkt Risikomanagement, Controlling, Planung, Unternehmensentwicklung/-steuerung und Interne Revision, Wirtschaftsprüfer, Unternehmensberater.

ZIELSETZUNG DES SEMINARS

Nach dem Seminar kennen Sie die Anforderungen der Business Judgment Rule sowie betriebswirtschaftliche Anforderungen an rationale Managemententscheidungen, die zu ihrer Erfüllung notwendigen Informationen und geeigneten Bewertungsansätze sowie den grundlegenden Aufbau und den Erstellungsprozess von Entscheidungsvorlagen zur Unterstützung von Managemententscheidungen.

SEMINARBESCHREIBUNG

Nicht nur COVID 19 macht die zunehmende Unsicherheit, unter der die Unternehmensleitung wichtige strategische Entscheidungen zu Investitionen, Geschäftsmodell Anpassungen oder Mergers & Acquisitions treffen muss, deutlich. Gleichzeitig steigen die rechtlichen Anforderungen an die Sorgfaltspflicht der Geschäftsführung und die betriebswirtschaftlichen Anforderungen an die Prozessrationalität von Managemententscheidungen.

Daher werden im 1. Seminarteil die wesentlichen Grundlagen von Managemententscheidungen und deren Problem dargestellt. Der 2. Seminarteil stellt anhand von Praxisbeispielen die für die Entscheidungsfindung notwendigen Informationen dar, um rationale und BJR-konforme Managemententscheidungen treffen und angemessene Handlungsempfehlungen ableiten zu können. Der 3. Seminarteil widmet sich den Fragen, wie der Prozess der Entscheidungsunterstützung sinnvoll zwischen dem dezentralen Management, dem Controlling, dem Risikomanagement und der Internen Revision aufgeteilt werden kann und welche typischen Probleme dabei entstehen bzw. wie diese vermieden werden können.

Sämtliche Ausführungen werden durch zahlreiche Fallbeispiele verdeutlicht. Zudem gibt es die Möglichkeit, dass sich die Teilnehmer*innen auf Grundlage verschiedener Tools interaktiv am Seminar beteiligen und ihren Lernfortschritt überprüfen.

INHALT

1. Grundlagen von Managemententscheidungen
 - 1.1 Begriff und Arten
 - 1.2 Rechtliche Anforderungen nach der Business Judgment Rule (BJR)
 - 1.3 Betriebswirtschaftliche Anforderungen
 - 1.4 Typische Schwachstellen
2. Aufbau von Entscheidungsvorlagen und notwendige Informationen anhand geeigneter Praxisbeispiele (Investition, Änderung des Geschäftsmodells, M&A)
 - 2.1 Ziele und Annahmen
 - 2.2 Bewertungsmodelle zur Ermittlung erwarteter Erträge sowie Chancen und Risiken
 - 2.3 Sensitivitätsanalysen und Früherkennungsindikatoren
 - 2.4 Ableitung von Handlungsempfehlungen
3. Prozess der Entscheidungsunterstützung und Rollen des Risikomanagements
 - 3.1 Prozessphasen und -beteiligte
 - 3.2 Ansätze einer Arbeitsteilung von Management, Controlling, Risikomanagement und Interner Revision
 - 3.3 Rollen des Risikomanagements

REFERENTIN

Prof. Dr. Ute Vanini,

Professorin für Controlling und Risikomanagement und Mitglied des Beirats der RMA Risk Management & Rating Association e.V.

Ute Vanini lehrt Controlling und Risikomanagement im Masterstudiengang Accounting, Controlling & Taxation an der Fachhochschule Kiel. Sie ist Mitglied in Verwaltungs- und Aufsichtsgremien von Unternehmen sowie in den Beiräten der RMA Risk Management & Rating Association e.V. und der Zeitschrift für Risikomanagement und Mitherausgeberin der Fachzeitschrift REthinking Finance. Frau Vanini verfügt über eine umfangreiche Beratungs- und Forschungserfahrung an der Schnittstelle zwischen Controlling und Risikomanagement und ist Autorin zahlreicher Lehrbücher und Fachveröffentlichungen. Ihre Forschungs- und Beratungsschwerpunkte liegen in der entscheidungsorientierten Ausrichtung und Integration von Controlling und Risikomanagement sowie der Umsetzung verschiedener Rollen im Risikomanagement.

TERMINE UND ORT

Das dreiteilige Seminar findet online statt:

- 11. Februar 2022, 14:00 bis 17:30 Uhr
- 18. Februar 2022, 14:00 bis 17:30 Uhr
- 7. März 2022, 14:00 bis 17:30 Uhr

TEILNAHMEGEBÜHR

Preis pro Teilnehmer (jeweils zzgl. gesetzlich gültiger MwSt.)

- 900 € für RMA-Mitglieder
- 1.000 € für Nicht-RMA-Mitglieder

TEILNAHMEBEDINGUNGEN / ORGANISATORISCHE HINWEISE

Die Veranstaltungen der RMA Academy stehen jedem Interessierten offen.

Anmeldungen sollen schriftlich, d. h. auch per Fax, per E-Mail oder online, erfolgen. Sie werden in der Reihenfolge des Eingangs gebucht. Die Buchungszusage erfolgt durch Übersendung der Anmeldebestätigung und Rechnung. Die Teilnehmergebühr wird in voller Höhe netto fällig nach Erhalt der Anmeldebestätigung und Rechnung, spätestens am Tag des Veranstaltungsbegins. Eventuell anfallende Auslandsüberweisungsgebühren gehen zu Lasten des Seminarteilnehmers. Ihren persönlichen Zugangslink für das Online-Seminar erhalten Sie spätestens einen Tag vor der Veranstaltung.

Anmeldungen können nur schriftlich, d. h. auch per Fax oder per E-Mail, zurückgezogen werden. Erfolgt die schriftliche Stornierung innerhalb von 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn, müssen wir eine Stornogebühr von 30 % der Teilnehmergebühr berechnen. Ist eine schriftliche Stornierung nicht spätestens 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn bei der RMA Academy eingegangen oder erscheint ein angemeldeter Teilnehmer/Ersatzteilnehmer nicht zu der entsprechenden Veranstaltung, ist die volle Teilnehmergebühr fällig.

Die Benennung eines Ersatzteilnehmers (mit Vornamen, Nachnamen und E-Mail-Adresse) ist bis einen Tag vor Beginn des Seminars möglich. Wird die Veranstaltung storniert, werden bereits gezahlte Teilnahmegebühren rückerstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

Die RMA Academy behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl oder aus anderen dringenden Gründen von ihr angekündigte Veranstaltungen abzusagen. Sie ist dann verpflichtet, die bereits entrichtete Teilnehmergebühr ohne Abzug zu erstatten. Ein weitergehender Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

Der Teilnehmer erklärt sich mit der Anmeldung mit der automatischen Be- und Verarbeitung seiner personenbezogenen Daten für Zwecke der Seminar- und Prüfungsabwicklung sowie späteren Informationen einverstanden. Die Daten werden selbstverständlich vertraulich behandelt. Mit der Anmeldung werden diese Teilnahmebedingungen anerkannt.

Die uns mitgeteilten personenbezogenen Daten werden mittels elektronischer Datenverarbeitung unter Beachtung des Datenschutzgesetzes zum Zwecke der Vertragsabwicklung gespeichert und verwendet. Weitere Informationen zum Datenschutz können den Datenschutzerklärungen der RMA entnommen werden.

ANMELDUNG

Hiermit melde ich mich verbindlich an für das Seminar

Risiko- und chancenorientierte Unterstützung von Managemententscheidungen nach der Business Judgment Rule (ONLINE-SEMINAR)

am

11./18. Februar & 7. März 2022

Vorname *	
Nachname *	
Anrede / Titel / Berufsbezeichnung	
Firma	
Straße/Hausnummer *	
PLZ Ort *	
Telefon *	
E-Mail *	
Vollständige Rechnungsanschrift (ggf. Bestellnummer, weitere Angaben) / USt-ID (von Unternehmen mit Sitz in der EU außerhalb Deutschlands)	
Mitglied der RMA *	<input type="radio"/> ja <input type="radio"/> nein

- Ja, ich möchte per E-Mail über weitere Veranstaltungen sowie fachliche Neuigkeiten der RMA Risk Management & Rating Association e.V. und der RMA Rating & Risk Academy GmbH informiert werden. Die Newsletter können jederzeit abbestellt werden.
- Ich akzeptiere die o.g. Teilnahmebedingungen und melde mich verbindlich an.

Ort, Datum, Unterschrift

Bitte senden Sie die ausgefüllte Anmeldung per E-Mail an: info@rma-academy.org